
Byens Netværk

Strandgade 27B, 5. sal, 1401 København K

Årsrapport for 2016

CVR-nr. 19 05 27 02

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på foreningens
ordinære generalforsamling
den / 2017

Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Foreningsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 11

Noter til årsregnskabet 12

Noter, regnskabspraksis 13

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Byens Netværk.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 3. april 2017

Bestyrelse

Henriette Dybdal Cajar
formand

Pia Nielsen
næstformand

Vibeke Garder

Christian Hartmann

Balder Johansen

Peer Kisbye

Torben Mauritzen

Frederik Spanning

Lone Zeeberg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i Byens Netværk

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Byens Netværk for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte drif-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

ten; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hillerød, den 3. april 2017

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jesper Peter Falk

statsautoriseret revisor

Foreningsoplysninger

Foreningen

Byens Netværk
Strandgade 27B, 5. sal
1401 København K
E-mail: info@byensnetvaerk.dk
Hjemmeside: www.byensnetvaerk.dk

CVR-nr.: 19 05 27 02
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Stiftet: 13. september 1995
Regnskabsår: 12. regnskabsår
Hjemstedskommune: København

Bestyrelse

Henriette Dybdal Cajar, formand
Pia Nielsen
Vibeke Garder
Christian Hartmann
Balder Johansen
Peer Kisbye
Torben Mauritzen
Frederik Spanning
Lone Zeeberg

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Milnersvej 43
3400 Hillerød

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan foreningens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2016	2015	2014	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	2.063	2.106	1.949	1.828	1.578
Resultat af ordinær primær drift	-16	213	149	203	73
Resultat af finansielle poster	0	2	13	12	20
Årets resultat	-16	215	162	215	93
Balance					
Balancesum	4.619	4.220	3.930	3.241	3.160
Egenkapital	1.290	1.306	1.091	929	713
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	59	484	-321	-44	125
- finansieringsaktivitet	0	33	0	0	0
Årets forskydning i likvider	59	517	-321	-44	125
Nøgletal i %					
Bruttomargin	88,1%	82,0%	14,9%	11,1%	4,6%
Overskudsgrad	-0,8%	10,1%	7,6%	11,1%	4,6%
Afkastningsgrad	-0,3%	5,0%	3,8%	6,3%	2,3%
Soliditetsgrad	27,9%	30,9%	27,8%	28,7%	22,6%
Forrentning af egenkapital	-1,2%	17,9%	16,0%	26,2%	14,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Årsrapporten for Byens Netværk for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Hovedaktivitet

Det er Byens Netværks formål gennem sit virke på byudviklingsområdet, at medvirke til at byen forbliver en levende, dynamisk organisme. Byens Netværk skal ved indbudte og offentlige arrangementer medvirke til udvikling af tanker og idéer til gennemførelse af højere kvalitet i byernes udvikling. Byens Netværk skal opmuntre til, at der tages initiativer, der spænder fra de byarkitektoniske til de håndværksmæssige kvaliteter ved udvikling og renovering af byrum og bygninger.

Som en følge heraf er det foreningens formål gennem sine aktiviteter at øge medlemmernes viden og engagement i udvikling af levedygtige hele byer.

Byens Netværk skal ved samling af firmaer, enkeltpersoner, institutioner og andre aktive på byudviklingsområdet, skabe en tværsektoriel forening, som danner platform for udvikling af initiativer, der som ramme har til formål at udbrede kendskabet og lysten til kvalitativ byudvikling.

Foreningen vil forholde sig til lovgivningsinitiativer og rammebetingelser, der regulerer vilkårene for byens udvikling, men er i øvrigt upolitisk.

Udvikling i året

Foreningens resultatopgørelse for 2016 udviser et underskud på DKK 16.071, og foreningens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på DKK 1.289.776.

Det opnåede resultat er således væsentligt bedre end det budgetterede, hvilket bl.a. skyldes usikkerheder ved omkostninger ifm. etablering af et administrativt selvstændigt Byens Netværk med egne ansatte, flere deltagere på årets studietur og øgning af antal netværksgrupper.

2016 blev et meget positivt år med en fastholdelse af det høje antal arrangementer og endnu flere netværksgrupper, debatarrangementer og nye tiltag – og endnu flere deltagere. Den meget store efterspørgsel og positive respons på foreningens virke og produkter gør, at vi fortsat forventer vækst i medlemsantal, aktiviteter og nye initiativer.

Strategi

Byens Netværk, der er en tværorganisatorisk forening bestående af virksomheder og enkeltpersoner med engagement indenfor byens udvikling, vil være den bedste platform for en bred forståelse og holdning til byens udvikling. Ved afholdelse af spændende og aktuelle faglige samt netværksdannende arrangementer øges såvel kendskabet til foreningen som antallet af medlemmer og dermed dannes basis for en aktiv påvirkning af byens udvikling.

Ledelsesberetning

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Foreningens indtægter består af medlemskontingenter, og det er foreningens mål, at medlemssammensætningen skal være bredt defineret blandt virksomheder med interesse for byens udvikling.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for 2016 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Nettoomsætning		2.063.399	2.106.311
Arrangementer		235.624	159.130
Andre eksterne omkostninger		-482.230	-539.543
Bruttoresultat		1.816.793	1.725.898
Personaleomkostninger	1	-1.832.566	-1.512.888
Resultat før finansielle poster		-15.773	213.010
Finansielle indtægter		0	2.303
Finansielle omkostninger	2	-298	-118
Årets resultat		-16.071	215.195

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		-16.071	215.195
		-16.071	215.195

Balance 31. december

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Aktiver			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.617.793	2.302.275
Periodeafgrænsningsposter		56.893	32.329
Tilgodehavender		2.674.686	2.334.604
Likvide beholdninger		1.944.604	1.885.872
Omsætningsaktiver		4.619.290	4.220.476
Aktiver		4.619.290	4.220.476
Passiver			
Overført resultat		1.289.776	1.305.847
Egenkapital	3	1.289.776	1.305.847
Modtagne forudbetalinger på møder		263.322	185.800
Anden gæld		854.142	754.429
Forudfakturerede kontingentindtægter		2.212.050	1.974.400
Kortfristede gældsforpligtelser		3.329.514	2.914.629
Gældsforpligtelser		3.329.514	2.914.629
Passiver		4.619.290	4.220.476

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Årets resultat		-16.071	215.195
Reguleringer	4	298	-2.185
Ændring i driftskapital	5	74.803	268.976
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		59.030	481.986
Renteindbetalinger og lignende		0	2.303
Renteudbetalinger og lignende		-298	-118
Pengestrømme fra driftsaktivitet		58.732	484.171
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	32.912
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		0	32.912
Ændring i likvider		58.732	517.083
Likvider 1. januar		1.885.872	1.368.789
Likvider 31. december		1.944.604	1.885.872
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		1.944.604	1.885.872
Likvider 31. december		1.944.604	1.885.872

Noter til årsregnskabet

	2016	2015
	DKK	DKK
1 Personaleomkostninger		
Lønninger	1.440.861	1.243.447
Pensioner	297.845	196.692
Andre omkostninger til social sikring	34.126	18.894
Andre personaleomkostninger	59.734	53.855
	1.832.566	1.512.888
2 Finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	298	118
	298	118
3 Egenkapital		
Egenkapital 1. januar	1.305.847	1.090.652
Årets resultat	-16.071	215.195
Egenkapital 31. december	1.289.776	1.305.847
4 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	0	-2.303
Finansielle omkostninger	298	118
	298	-2.185
5 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-340.081	226.342
Ændring i leverandører m.v.	414.884	42.635
Afrundning	0	-1
	74.803	268.976

Noter, regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Byens Netværk for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Kontingenter og medlemskab indregnes for perioden de vedrører.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Arrangementer

Arrangementer indeholder afholdte udgifter i forbindelse med afviklingen af diverse arrangementer, samt eventuelle deltagerbetalinger.

Noter, regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til markedsføring, administration og øvrige kapacitetsomkostninger.

Aktiver med en anskaffelsessum på op til kr. 25.000 excl. omkostningsføres direkte i anskaffelsesåret.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhengige omkostninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Forudfakturerede kontingentindtægter

Forudfakturerede kontingentindtægter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser foreningens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter

Noter, regnskabspraksis

omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$