



Piaster Revisorerne
vi giver bedre råd

Byens Netværk

Bloxhub, Fæstningens Materialgård, Frederiksholms Kanal 30, Indgang A4, 1220
København K

CVR-nr. 19 05 27 02

Årsrapport

1. januar - 31. december 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på foreningens ordinære generalforsamling den 30. maj 2022.

Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Pengestrømsopgørelse	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	13

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Byens Netværk.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 28. marts 2022

Direktion

Henriette Sofie Larsen

Bestyrelse

Henriette Dybdal Cajar
formand

Frederik Spanning
næstformand

Balder Johansen

Christian Hartmann

Torben Mauritzen

Arne Høi

Thomas Bak

Kirsten Anker Sørensen

Mette Mogensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i Byens Netværk

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Byens Netværk for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Allerød, den 28. marts 2022

Piaster Revisorerne

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 25 16 00 37

Jesper Peter Falk

statsautoriseret revisor
mne15091

Selskabsoplysninger

Foreningen

Byens Netværk
Bloxhub, Fæstningens Materialgård
Frederiksholms Kanal 30, Indgang A4
1220 København K

Hjemmeside: <http://www.byensnetvaerk.dk/>

E-mail: info@byensnetvaerk.dk

CVR-nr.: 19 05 27 02

Stiftet: 13. september 1995

Hjemsted: København

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Henriette Dybdal Cajar, formand
Frederik Spanning, næstformand
Balder Johansen
Christian Hartmann
Torben Mauritzen
Arne Høi
Thomas Bak
Kirsten Anker Sørensen
Mette Mogensen

Direktion

Henriette Sofie Larsen

Revision

Piaster Revisorerne, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Engholm Parkvej 8
3450 Allerød

Hovedtal og nøgletal

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	3.891	4.056	4.277	4.392	2.259
Resultat af primær drift	133	-33	283	278	242
Finansielle poster, netto	-33	-27	-19	-16	-4
Årets resultat	100	-60	264	261	238
Balance:					
Balancesum	6.809	6.307	6.748	6.331	5.613
Egenkapital	2.094	1.993	2.053	1.789	1.528
Pengestrømme:					
Pengestrømme i alt	586	268	528	45	425
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	5	4	5	3	3
Nøgletal i %:					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	3,4	-0,8	6,6	6,3	10,7
Soliditetsgrad	30,8	31,6	30,4	28,3	27,2
Egenkapitalforrentning	4,9	-3,0	13,7	15,7	16,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Foreningens væsentligste aktiviteter

Det er Byens Netværks formål gennem sit virke på byudviklingsområdet, at medvirke til at byen forbliver en levende, dynamisk organisme. Byens Netværk skal ved indbudte og offentlige arrangementer medvirke til udvikling af tanker og idéer til gennemførelse af højere kvalitet i byernes udvikling. Byens Netværk skal opmuntre til, at der tages initiativer, der spænder fra de byarkitektoniske til de håndværksmæssige kvaliteter ved udvikling og renovering af byrum og bygninger.

Som en følge heraf er det foreningens formål gennem sine aktiviteter at øge medlemmernes viden og engagement i udvikling af levedygtige hele byer.

Byens Netværk skal ved samling af firmaer, enkeltpersoner, institutioner og andre aktive på byudviklingsområdet, skabe en tværsektoriel forening, som danner platform for udvikling af initiativer, der som ramme har til formål at udbrede kendskabet og lysten til kvalitativ byudvikling.

Foreningen vil forholde sig til lovgivningsinitiativer og rammebetingelser, der regulerer vilkårene for byens udvikling, men er i øvrigt upolitisk.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling 31. december 2021 samt resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Foreningens resultatopgørelse for 1. januar - 31. december 2021 udviser et resultat på kr. 100.399 og en egenkapital pr. 31. december 202 på kr. 2.093.501.

2021 blev endnu et år i Coronaens skygge med forsamlingsforbud og nedlukning af samfundet. Arrangementer er blev aflyst, udsat og genplanlagt. Det betød fx at den årlige studietur til Færøerne først bliver afholdt i 2022.

Byens Netværk er en forening, hvor vi mødes i øjenhøjde, men corona-benspænd har betydet, at vi har udviklet nye typer af arrangementer. Vi søsatte bl.a. online-arrangementer, hvor vi kunne ”mødes” digitalt på tværs af landet. Den årlige lysfestival kunne ikke afholdes som sædvanligt. Vi fandt på at holde den digitalt på Teams med et oplæg og derefter kunne vi gå ud i byen i mindre grupper. Det betød, at vi kunne samle over 100 deltagere. Det blev så stor en succes, at vi besluttede at gentage det med andre emner. Blandt andet kunne vi på en time tage en tur til Grønland og høre om arktisk arkitektur, til Saudi Arabien for at høre om, hvordan det er at arbejde i Mellemøsten. En ny type arrangement er født og det fortsætter også i fremtiden.

Ledelsesberetning

Mipim blev endnu en gang aflyst og Byens Netværk afholdt i samarbejde med Byggesocietetet ”Byggebranchen ser grønt” i Kastrup Havn med kæmpe tilslutning.

I det hele taget er der blevet samarbejdet på livet løs med andre foreninger, organisationer og naturligvis vores medlemmer. Vi har blandt andet afholdt samtale-saloner med Arkitektforeningen med fokus på stadsarkitekternes arbejde, Byggeriets Dilemmaer på Folkemødet med Danske Arkitektvirksomheder og BL, Branche i Balance med Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar mfl.

2021 blev året hvor der blev afholdt ca. 45 arrangementer, men på den halve tid.

Den forventede udvikling

Foreningens indtægter består af medlemskontingenter, netværksgrupper, studieture, medlemsprofiler mm, og det er foreningens mål, at medlemssammensætningen skal være bredt defineret blandt virksomheder med interesse for byens udvikling.

Strategi

Byens Netværk, der er en tværorganisatorisk forening bestående af virksomheder og enkeltpersoner med engagement indenfor byens udvikling, vil være den bedste platform for en bred forståelse og holdning til byens udvikling. Ved afholdelse af spændende og aktuelle faglige samt netværksdannende arrangementer øges såvel kendskabet til foreningen som antallet af medlemmer og dermed dannes basis for en aktiv påvirkning af byens udvikling.

I Byens Netværks bestyrelse har vi arbejdet videre med 2025-strategien.

Vi har fortsat fokus på at fastholde og videreudvikle foreningen som det centrale mødested for alle dele af byggebranchen. Vi skal fortsat have fingeren på pulsen, og vi skal også beskæftige os med vigtige politiske emner som klima, biodiversitet, digitalisering og ikke mindst den sociale opdeling af byen. Alt sammen – som altid – på vores helt egen måde!

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, som i væsentlig grad har påvirket foreningens drift eller status.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Nettoomsætning	3.891.480	4.055.859
Arrangementer	-412.216	-517.400
Andre eksterne omkostninger	-736.858	-1.039.043
Bruttoresultat	2.742.406	2.499.416
1 Personaleomkostninger	-2.609.147	-2.532.374
Resultat før finansielle poster	133.259	-32.958
Øvrige finansielle omkostninger	-32.860	-27.250
Årets resultat	100.399	-60.208
Forslag til resultatdisponering:		
Overføres til overført resultat	100.399	0
Disponeret fra overført resultat	0	-60.208
Disponeret i alt	100.399	-60.208

Balance 31. december

Aktiver		2021	2020
Note		<u> </u>	<u> </u>
Omsætningsaktiver			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.893.389	2.957.203
Andre tilgodehavender		41.193	40.708
Periodeafgrænsningsposter		78.109	98.443
Tilgodehavender i alt		<u>3.012.691</u>	<u>3.096.354</u>
Likvide beholdninger		<u>3.796.616</u>	<u>3.210.633</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>6.809.307</u>	<u>6.306.987</u>
Aktiver i alt		<u>6.809.307</u>	<u>6.306.987</u>
Passiver			
Egenkapital			
2 Overført resultat		<u>2.093.501</u>	<u>1.993.102</u>
Egenkapital i alt		<u>2.093.501</u>	<u>1.993.102</u>
Gældsforpligtelser			
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.626.485	3.224.819
Leverandører af varer og tjenesteydelser		77.822	59.742
Anden gæld		1.011.499	1.029.324
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		<u>4.715.806</u>	<u>4.313.885</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>4.715.806</u>	<u>4.313.885</u>
Passiver i alt		<u>6.809.307</u>	<u>6.306.987</u>

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Årets resultat	100.399	-60.208
3 Reguleringer	32.860	27.250
4 Ændring i driftskapital	485.585	328.380
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	618.844	295.422
Renteudbetalinger og lignende	-32.861	-27.249
Pengestrøm fra ordinær drift	585.983	268.173
Pengestrømme fra driftsaktivitet	585.983	268.173
Ændring i likvider	585.983	268.173
Likvider 1. januar 2021	3.210.633	2.942.460
Likvider 31. december 2021	3.796.616	3.210.633
Likvider		
Likvide beholdninger	3.796.616	3.210.633
Likvider 31. december 2021	3.796.616	3.210.633

Noter

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
1. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	2.107.923	2.037.458
Pensioner	450.126	446.361
Andre omkostninger til social sikring	51.098	48.555
	<u>2.609.147</u>	<u>2.532.374</u>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>5</u>	<u>4</u>
 2. Overført resultat		
Overført resultat 1. januar 2021	1.993.102	2.053.310
Årets overførte overskud eller underskud	100.399	-60.208
	<u>2.093.501</u>	<u>1.993.102</u>
 3. Reguleringer		
Øvrige finansielle omkostninger	32.860	27.250
	<u>32.860</u>	<u>27.250</u>
 4. Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	83.663	709.272
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	401.922	-380.892
	<u>485.585</u>	<u>328.380</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Byens Netværk er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed med de fravigelser og tilpasninger, der er en følge af foreningens status som forening.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Klassifikationen af regnskabsposten "personaleomkostninger" er ændret, således at visse omkostningsarter, der hidtil er blevet indregnet under personaleomkostninger fremover indregnes under regnskabsposten "andre eksterne omkostninger".

Den foretagne klassifikationsændring har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller forrige regnskabsår. Sammenligningstallene er tilpasset den ændrede klassifikation.

Bortset fra ovenstående er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Kontingenter og medlemskab indregnes for perioden de vedrører. Herudover indregnes modtagne deltagerbetalinger vedrørende diverse arrangementer.

Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Arrangementer

Arrangementer indeholder afholdte udgifter i forbindelse med afviklingen af diverse arrangementer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler og øvrige kapacitetsomkostninger.

Aktiver med en anskaffelsessum på op til kr. 25.000 excl. omkostningsføres direkte i anskaffelsesåret.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser foreningens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som foreningens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af foreningens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for vær-diændringer.

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Thomas Holmgaard Bak

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-325317756185

IP: 87.51.xxx.xxx

2022-03-30 10:08:24 UTC

NEM ID 

Henriette Annitta Sofie Larsen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-280513544300

IP: 152.115.xxx.xxx

2022-03-30 10:58:21 UTC

NEM ID 

Henriette Dybdal Cajar

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-811277153071

IP: 130.185.xxx.xxx

2022-03-30 11:19:36 UTC

NEM ID 

Balder Bergman Johansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-793428081502

IP: 37.49.xxx.xxx

2022-03-30 11:37:40 UTC

NEM ID 

Torben Mauritzen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-734117301583

IP: 86.48.xxx.xxx

2022-03-30 11:45:56 UTC

NEM ID 

Kirsten Anker Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-701681622376

IP: 95.166.xxx.xxx

2022-03-30 14:42:20 UTC

NEM ID 

Frederik Rüttel Spanning

Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-285346082499

IP: 85.129.xxx.xxx

2022-03-31 11:45:50 UTC

NEM ID 

Mette Mogensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-259214824479

IP: 212.237.xxx.xxx

2022-03-31 15:31:38 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: PZGXV-HMMWI-HYSEN-33OAN-72W45-VPYKQ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Arne Høi Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-116691065155

IP: 5.179.xxx.xxx

2022-04-01 11:52:55 UTC

NEM ID 

Christian Michael Peter Hartmann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-155533542720

IP: 81.19.xxx.xxx

2022-04-01 11:56:56 UTC

NEM ID 

Jesper Peter Falk

Revisor

Serienummer: CVR:25160037-RID:29756228

IP: 62.242.xxx.xxx

2022-04-01 13:27:47 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: PZGXV-HMMWI-HYSEN-33OAN-72W45-VPYKQ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>