



## Stafetholder



### Navn

Jens Nyhus

### Stilling

Administrerende direktør

### Virksomhed

Carlsberg Byen P/S

### Hvad optager dig for øjeblikket?

Siden 2005, hvor jeg lavede Danmarks første OPP-projekt, har jeg været optaget af at udnytte det potentiale, der er for at forandre byggebranchen i forhold til den måde, der samarbejdes på i hele byggeriet værdikæde. Jeg har siden været meget optaget af at optimere værdikæden til gavn for alle byggeriets parter ikke mindst i forhold til den opnåede kvalitet og økonomi i projekterne og dermed for slutkunderne.

### Hvordan har dit arbejde betydning for byens eller branchens udvikling?

Som Danmarks største private udvikler har jeg mulighed for at sætte retning på, hvordan samarbejdet foregår mest optimalt i værdikæden. Dette sker i alle projekter i Carlsberg Byen, hvor vi har et mange aktører inde over, hvilket giver mig en forhåbning om, at de ting, vi gør rigtigt i Carlsberg Byen, vil brede sig til andre projekter.

I et godt gennemført byggeri fastlægges 95 % af alle beslutninger inden spaden sættes i jorden, og dermed er det kommende byggeris skæbne fastlagt. Det kræver mod, beslutningskompetence og simple beslutningsveje, men derved kan vi undgå mange af de fejl, der fører til de katastrofeprojekter, man desværre stadig alt for ofte ser. Som privat bygherre har vi vist vejen, og nu skal vi bare have alle med.

### **Hvilket sted holder du mest af i din by?**

Jeg er så privilegeret at have min daglige gang blandt nogle af de smukkeste bygninger, vi har i København, nemlig de mange fredede bygninger, der findes i Carlsberg Byen. Hvis jeg skal pege på et enkelt sted, bliver det Elefantporten i Carlsberg Byen, fordi den rummer både det arkitektoniske, det historiske, det velkendte og symboliserer en industriel succeshistorie, som alle danskere har et forhold til. Og så mener jeg jo, at den smukke J. C. Jacobsens Have, ligeledes i Carlsberg Byen, med sin ro og udformning er en af byens mest velbevarede hemmeligheder.

### **Hvilken by gik din seneste rejse til – og hvad gjorde særligt indtryk på dig?**

Når jeg rejser på storbyferie, er det for mig en måde at samle inspiration på. Min sidste tur gik til Berlin, hvor jeg nok engang blev imponeret af den store mangfoldighed, kreativitet og liv, byen rummer. Her bygges ligeledes på livet løs, nye områder opstår og instederne flytter løbende. Byen er for mig et udtryk for mit eget mantra, nemlig at man kan bygge alle steder, men at kunsten er at få livet til at blomstre mellem bygningerne. Det er udfordringen.

## **BONUSRUNDEN...**



**Per Engsø Larsen, Direktør i Byggeri Danmark, ZÜBLIN A/S har sendt stafetten til dig med spørgsmålet: "Er dagligdagen som udvikler meget anderledes end dagligdagen som entreprenør?"**

Den helt store forskel er nok, at jeg som bygherre i højere grad har mulighed for at udleve mine idéer til at forbedre samarbejdet i værdikæden specielt i de indledende faser. Husk på, at produktiviteten i byggebranchen ikke kan fremmes på byggepladsen i nær lige så høj grad som i planlægningsfasen, hvor os i de hvide skjorter ofte sidder og lægger forhindringer i vejen for en god byggeproces. Denne proces har jeg som bygherre et langt større mulighed for at forbedre til alles fordel, end jeg havde som entreprenør.

### **Hvem sender du stafetten videre til?**

Poul Schüle in fra Arkitema Architects

### **Og hvilket bonusspørgsmål vil du gerne stille?**

"Hvilke udfordringer og muligheder ser du i udviklingen af Københavns industrielle bygningsmasse i transformationen til moderne anvendelse?"