



## Stafetholder



### Navn

Rasmus Brandt Lassen

### Stilling

Direktør

### Virksomhed

Bygningsstyrelsen

### Hvad optager dig for øjeblikket?

Bygningsstyrelsen er netop gået i luften med Statens Facility Management, hvor vi er ansvarlige for kantinedrift, rengøring og en række andre services hos 31 statslige kunder med omkring 19.000 daglige brugere. Det er et nyt forretningsområde for Bygningsstyrelsen, og det betyder populært sagt, at vores kunder slipper for al bøvl med de praktiske servicefunktioner, så de får bedre mulighed for at fokusere på at løse deres kerneopgaver.

### Hvordan har dit arbejde betydning for byens eller branchens udvikling?

Når man er en stor aktør som Bygningsstyrelsen, er der mange, som kigger på, hvordan man løser opgaverne. Det er derfor vigtigt, at vi både har modet og styrken til at gå fra at tale om tingene til rent faktisk at udføre tingene på en ny måde i praksis. Jeg tænker for eksempel på, hvordan vi samarbejder

med vores leverandører, hvordan vi forholder os til bæredygtighed, den måde vi bruger byggeriets nye aftalesystem – AB18 – på i praksis osv.

### **Hvilket sted holder du mest af i din by?**

Der er mange fantastiske steder i København. Men hvis jeg skal fremhæve et sted over de andre, så må det blive bådbroerne ved bådklubben "Valby" på Sluseholmen. Her har man bevaret de gamle røde bådhus og samtidig fået plads til en masse nybyggeri. Vel at mærke til gavn for både det nye og gamle. Det er et samlingspunkt for hele kvarteret; hvad enten man ude at gå aftentur, er kajakroer eller sejler motorbåd. Det er et fantastisk byrum.

### **Hvilken by gik din seneste rejse til – og hvad gjorde særligt indtryk på dig?**

Den gik til Helsinki, hvor Bygningsstyrelsen havde arrangeret en studietur til vores finske søsterorganisation, Senaatti, der er langt fremme i forhold til, hvordan man kan drive en moderne og effektiv offentlig ejendomsvirksomhed, og som på mange måder er en stor inspiration for Bygningsstyrelsen. Det gjorde særlig indtryk på mig at se, hvordan de løbende implementerer projekter, som optimerer den statslige ejendomsportefølje.

## **BONUSRUNDEN...**



### **Carsten Falk Hansen, Direktør i Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsen har overdraget stafetten til dig med spørgsmålet:**

*"Hvordan vil Bygningsstyrelsen sikre, at statens bygninger bliver førende med hensyn til energieffektivisering?"*

Som statsligt ejendomsselskab som administrerer ca. 4 mio. kvadratmeter bygninger, så er der mange muligheder for, at vi kan bidrage til at opnå regeringens klimamålsætninger. Men præcis hvordan vi skal spille ind heri vil afhænge af det arbejde med ny klimalov mv., som regeringen er i gang med og er derfor for tidligt at sige.

Men man kan starte med at feje for egen dør. Vi kan fx opnå store besparelser på både statens ejendomsomkostninger og energiforbrug ved at udnytte kvadratmeterne mere effektivt. Fx flyttede Bygningsstyrelsen ved årsskiftet ind i nye kontorknudepunkt på Kalvebod Brygge, hvor vi med en moderne og fleksibel kontorindretning er gået fra 23 kvadratmeter til 13 kvadratmeter per medarbejder og samtidig fået bedre muligheder for både fordybelse og mere tværgående samarbejde. Når man reducerer det areal man bruger så kraftigt, så er der også store besparelser at hente på energiforbruget. Men ét er, hvad vi kan gøre med vores egen styrelse, noget andet er, hvordan vi kan få vores kunder med. Vi bruger derfor vores eget kontor, som en slags inspirationsshowcase for vores kunder.

### **Hvem sender du stafetten videre til?**

Direktør Kim Thinggaard i TRUST-samarbejdet (Enemærke & Petersen)

### **Og hvilket bonusspørgsmål vil du gerne stille?**

Er tillidsbaseret samarbejde i byggeriet varm luft, eller kan det ses i form af resultater på bundlinjen og kvaliteten?