



Piaster Revisorerne

vi giver bedre råd

Byens Netværk

Bloxhub, Fæstningens Materialgård, Frederiksholms Kanal 30, Indgang A4, 1220
København K

CVR-nr. 19 05 27 02

Årsrapport

1. januar - 31. december 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. maj 2026.

Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Pengestrømsopgørelse	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Byens Netværk.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 19. marts 2026

Direktion

Henriette Sofie Larsen
direktør

Bestyrelse

Henriette Dybdal Cajar
forperson

Frederik Spanning
næstforperson

Anne Pind

Jon Borberg

Kathrine Brandt

Kirsten Anker Sørensen

Stina Trojlsgaard

Thomas Bak

Torben Mauritzen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i Byens Netværk

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Byens Netværk for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Allerød, den 19. marts 2026

Piaster Revisorerne

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 25 16 00 37

Jesper Peter Falk

statsautoriseret revisor
mne15091

Selskabsoplysninger

Foreningen

Byens Netværk
Bloxhub, Fæstningens Materialgård
Frederiksholms Kanal 30, Indgang A4
1220 København K

Hjemmeside: <http://www.byensnetvaerk.dk/>

E-mail: info@byensnetvaerk.dk

CVR-nr.: 19 05 27 02

Stiftet: 13. september 1995

Hjemsted: København

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Henriette Dybdal Cajar, forperson
Frederik Spanning, næstforperson
Anne Pind
Jon Borberg
Kathrine Brandt
Kirsten Anker Sørensen
Stina Trojlsgaard
Thomas Bak
Torben Mauritzen

Direktion

Henriette Sofie Larsen, direktør

Revision

Piaster Revisorerne, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Engholm Parkvej 8
3450 Allerød

Hovedtal og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	4.626	4.531	5.092	4.849	3.891
Bruttoresultat	3.374	3.117	3.341	3.085	2.742
Resultat af primær drift	42	-171	-10	-26	133
Finansielle poster, netto	0	16	15	-29	-33
Årets resultat	42	-155	5	-56	100
Balance:					
Balancesum	7.074	6.706	6.961	6.767	6.809
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	0	0	0
Egenkapital	1.929	1.887	2.043	2.038	2.094
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	187	-180	329	-825	586
Pengestrømme i alt	187	-180	329	-825	586
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	5	5	5	5	5
Nøgletal i %:					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	0,9	-3,8	-0,2	-0,5	3,4
Soliditetsgrad	27,3	28,1	29,3	30,1	30,8
Egenkapitalforrentning	2,2	-7,9	0,2	-2,7	4,9

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Foreningens væsentligste aktiviteter

Det er Byens Netværks formål gennem sit virke på byudviklingsområdet, at medvirke til at byen forbliver en levende, dynamisk organisme. Byens Netværk skal ved indbudte og offentlige arrangementer medvirke til udvikling af tanker og idéer til gennemførelse af højere kvalitet i byernes udvikling. Byens Netværk skal opmuntre til, at der tages initiativer, der spænder fra de byarkitektoniske til de håndværksmæssige kvaliteter ved udvikling og renovering af byrum og bygninger.

Som en følge heraf er det foreningens formål gennem sine aktiviteter at øge medlemmernes viden og engagement i udvikling af levedygtige hele byer.

Byens Netværk skal ved samling af firmaer, enkeltpersoner, institutioner og andre aktive på byudviklingsområdet, skabe en tværsektoriel forening, som danner platform for udvikling af initiativer, der som ramme har til formål at udbrede kendskabet og lysten til kvalitativ byudvikling.

Foreningen vil forholde sig til lovgivningsinitiativer og rammebetingelser, der regulerer vilkårene for byens udvikling, men er i øvrigt upolitisk.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling 31. december 2024 samt resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Der har ikke været væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold.

Foreningens resultatopgørelse for 1. januar 2025 - 31. december 2025 udviser et resultat på kr. 41.602 og en egenkapital pr. 31. december 2025 på kr. 1.928.710. Det opnåede resultat er således lidt større end det budgetterede.

2025 har været et travlt år i Byens Netværk.

Vi har afholdt knap 70 arrangementer fordelt over landet – og i ude verden med deltagelse på Mipim i Cannes.

Arrangementerne var alsidige i deres form og indhold med fokus på aktuelle dagsordener, og de repræsenterede hele branchen og alle vores medlemmer.

Vi har igen i 2025 haft et antal samarbejder med vores branchekolleger; Håndværkerforeningen, Byggesocietetet, Danske Arkitektvirksomheder, BL, DAC, Bygherreforeningen, Foreningen for byggeriets samfundsansvar, FRI, Proptech Denmark, Bloxhub m.fl. Vi er glade for samarbejdet på tværs af branchen og vil arbejde strategisk på flere samarbejder fremover.

Ledelsesberetning

Langt de fleste arrangementer arrangeres stadig sammen med og afholdes hos vores virksomhedsmedlemmer. Viden om hinandens virksomheder, vores ydelser og personerne bag skaber netop det Byens Netværk er stærkest til – relationer.

Byens Netværk sætter stor pris på og er stolte af det fællesskab og samarbejde, vi har med vores branchekolleger og medlemsvirksomheder.

Ind ”bag facaden” hos instanser som fx Byretten, Frimurerforeningen, Rigsarkivet, Politigården og Københavns Rådhus er ”standard”-arrangementer, hvor vi sammen med vores medlemmer kommer ind på en rundvisning i bygninger, vi alle kender, men som få har set indefra. De arrangementer er også meget populære.

Folkemøde på Bornholm er blevet en god tradition, og igen i år fyldte vi en bus med medlemmer fra Byens Netværk og Bygherreforeningen på en dagstur til Solskinsøen og afholdt endnu en gang ”Byggeriets Dilemmaer” med et fagligt panel. Arrangementet var et samarbejde med Danske Arkitektvirksomheder og BL.

Læringsarrangementerne sammen med FRI ”FRI & Byens Netværk Talks” fortsætter.

Så igen et år i samarbejdets og fællesskabets tegn.

Studieturene er til gengæld ikke så nemme at få tilslutning til i denne tid. Derfor har vi været nødt til at aflyse. Vi gentænker destination og vender stærkt tilbage i fremtiden med en ny spændende destination.

Strategi

Byens Netværk, der er en tværorganisatorisk forening bestående af virksomheder og enkeltpersoner med engagement indenfor byens udvikling, vil være den bedste platform for en bred forståelse og holdning til byens udvikling. Ved afholdelse af spændende og aktuelle faglige samt netværksdannende arrangementer øges såvel kendskabet til foreningen som antallet af medlemmer og dermed dannes basis for en aktiv påvirkning af byens udvikling.

Vi har i 2025 ansat en medarbejder i Aarhus med kontorplads hos et af vores medlemmer.

I Byens Netværks bestyrelse er vi startet op på arbejdet med den nye 2030-strategi.

Bestyrelsen har igangsat og planlagt processen for et kommende direktørskifte i 2026, når Henriette Sofie Larsen går på pension.

I 2025 færdiggjorde bestyrelsen 2030-strategien under overskrifterne:

Ledelsesberetning

Strategiske dagsordner 2030:

- A. Vision/mission
- B. Forretning (indtjening)
- C. Medlemmer
- D. Strategiske samarbejder
- E. ESG/bæredygtighedsstrategi

Strategien igangsættes i løbet af 2026, i samarbejde med den nye direktør.

Vi har fortsat fokus på at fastholde og videreudvikle foreningen som det centrale mødested for alle dele af byggebranchen. Vi skal fortsat have fingeren på pulsen, og vi skal også beskæftige os med vigtige emner som klima, biodiversitet, digitalisering med meget mere. Alt sammen – som altid – på vores helt egen måde!

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, som i væsentlig grad har påvirket foreningens drift eller status.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Nettoomsætning	4.626.490	4.531.408
Arrangementer	-558.571	-752.412
Andre eksterne omkostninger	-693.530	-662.387
Bruttoresultat	3.374.389	3.116.609
1 Personaleomkostninger	-3.332.787	-3.288.026
Driftsresultat	41.602	-171.417
2 Andre finansielle indtægter	0	16.023
Årets resultat	41.602	-155.394
Forslag til resultatdisponering:		
Overføres til overført resultat	41.602	0
Disponeret fra overført resultat	0	-155.394
Disponeret i alt	41.602	-155.394

Balance 31. december

Aktiver		
Note	2025	2024
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.600.938	3.395.408
Andre tilgodehavender	49.357	48.311
Periodeafgrænsningsposter	115.727	141.336
Tilgodehavender i alt	<u>3.766.022</u>	<u>3.585.055</u>
Likvide beholdninger	<u>3.307.479</u>	<u>3.120.953</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>7.073.501</u>	<u>6.706.008</u>
Aktiver i alt	<u>7.073.501</u>	<u>6.706.008</u>
Passiver		
Egenkapital		
3 Overført resultat	<u>1.928.710</u>	<u>1.887.108</u>
Egenkapital i alt	<u>1.928.710</u>	<u>1.887.108</u>
Gældsforpligtelser		
Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.914.900	3.622.905
Leverandører af varer og tjenesteydelser	62.166	80.532
Anden gæld	1.167.725	1.115.463
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>5.144.791</u>	<u>4.818.900</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>5.144.791</u>	<u>4.818.900</u>
Passiver i alt	<u>7.073.501</u>	<u>6.706.008</u>

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Årets resultat	41.602	-155.394
4 Reguleringer	0	-16.023
5 Ændring i driftskapital	144.925	-24.141
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	186.527	-195.558
Renteindbetalinger og lignende	0	16.023
Renteudbetalinger og lignende	-1	1
Pengestrøm fra ordinær drift	186.526	-179.534
Pengestrømme fra driftsaktivitet	186.526	-179.534
Ændring i likvider	186.526	-179.534
Likvider 1. januar 2025	3.120.953	3.300.487
Likvider 31. december 2025	3.307.479	3.120.953
Likvider		
Likvide beholdninger	3.307.479	3.120.953
Likvider 31. december 2025	3.307.479	3.120.953

Noter

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
1. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	2.675.206	2.615.001
Pensioner	599.785	609.945
Andre omkostninger til social sikring	57.796	63.080
	<u>3.332.787</u>	<u>3.288.026</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>5</u>	<u>5</u>
2. Andre finansielle indtægter		
Renter, pengeinstitutter	<u>0</u>	<u>16.023</u>
	<u>0</u>	<u>16.023</u>
3. Overført resultat		
Overført resultat 1. januar 2025	1.887.108	2.042.502
Årets overførte overskud eller underskud	41.602	-155.394
	<u>1.928.710</u>	<u>1.887.108</u>
4. Reguleringer		
Andre finansielle indtægter	<u>0</u>	<u>-16.023</u>
	<u>0</u>	<u>-16.023</u>
5. Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-180.967	75.905
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	325.892	-100.046
	<u>144.925</u>	<u>-24.141</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Byens Netværk er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Kontingenter og medlemskab indregnes for perioden de vedrører. Herudover indregnes modtagne deltagerbetalinger vedrørende diverse arrangementer.

Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Arrangementer

Arrangementer indeholder afholdte udgifter i forbindelse med afviklingen af diverse arrangementer.

Anvendt regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler og øvrige kapacitetsomkostninger.

Aktiver med en anskaffelsessum på op til kr. 25.000 excl. moms omkostningsføres direkte i anskaffelsesåret.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser foreningens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som foreningens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, og ændring i driftskapital. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af foreningens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henriette Annitta Sofie Larsen

Byens Netværk CVR: 19052702

Direktør

Serienummer: 48cf6e56-911b-4ea7-bb7c-0566d2958937

IP: 188.179.xxx.xxx

2026-03-20 08:05:12 UTC



Thomas Holmgaard Bak

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a5919b13-2569-4bb6-943a-c028f5f74c5a

IP: 87.51.xxx.xxx

2026-03-20 10:16:29 UTC



Stina Foged Trojlsgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a5dc8ddc-2378-47cb-af32-39d58dae32ce

IP: 152.115.xxx.xxx

2026-03-20 10:45:42 UTC



Kathrine Brandt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9440f031-914f-46a2-a547-04b35bf2c2c9

IP: 188.179.xxx.xxx

2026-03-22 10:06:58 UTC



Frederik Rüttel Spanning

Næstforperson

Serienummer: 343eb452-4da6-4a1d-8268-f2d474de7254

IP: 62.198.xxx.xxx

2026-03-22 19:09:54 UTC



Henriette Dybdal Cajar

Forperson

Serienummer: ad89c1ed-4e7a-45a2-9a66-6347ff6445e2

IP: 130.185.xxx.xxx

2026-03-23 07:18:05 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jon Peter Borberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: fbba0da9-ce94-4877-94e9-157e3b18237c

IP: 80.198.xxx.xxx

2026-03-23 07:55:30 UTC



Anne Holten Pind

Bestyrelsesformand

Serienummer: 3092a3ac-c0a5-4911-80b4-c4601429c91d

IP: 212.27.xxx.xxx

2026-03-23 12:19:40 UTC



Torben Mauritzen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 46707806-f92f-436b-8e18-99b42cb8ff4a

IP: 68.251.xxx.xxx

2026-03-23 16:19:44 UTC



Kirsten Anker Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9663de6d-8219-4684-9c0b-2338b2b3aea6

IP: 213.52.xxx.xxx

2026-03-24 09:14:06 UTC



Jesper Peter Falk

PIASTER REVISORERNE, STATS AUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB CVR: 25160037

Revisor

Serienummer: a2b3be90-75ea-431c-8a91-e40030168ce1

IP: 62.242.xxx.xxx

2026-03-24 09:54:26 UTC



Penneo dokumentnøgle: PNNIA9-IBGBQ-U6Q4G-V3O9L-S7G0X-38AM5

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.