



Byens Stafet

Stafetholder



Navn

Carsten Riis

Stilling

Adm. Direktør

Virksomhed

Metroselskabet

Hvad optager dig for øjeblikket?

Jeg er meget optaget af passagerernes behov for gode oplevelser med Metroen, så flere vælger Metroen til – både alene og i sammenhæng med den øvrige kollektive transport. Det kræver et stort og konstant ledelsesmæssigt fokus at sikre Metroens høje driftsstabilitet og store kundetilfredshed, så flere og flere passagerer fortsætter med at vælge os til. Og i den forbindelse er jeg også optaget af de samfundsmæssige tendenser og rammevilkår, som påvirker vores passager- og indtægtsgrundlag i hovedstaden.

Herudover fylder planlægningen af den kommende forlængelse af linje M4 til Ydre Nordhavn samt kvalificeringen af beslutningsgrundlaget for en mulig helt ny linje, M5, en hel del. Hver dag skal vi udfordre os selv på, hvordan vi kan maksimere samfundsværdien af vores kommende metroprojekter ved at bruge færrest mulige ressourcer – og vi arbejder intensivt med at reducere CO2-aftrykket fra vores kommende infrastrukturprojekter og samtidig sikre, at vi leverer metro til tiden, til prisen og til den rigtige kvalitet. Det gør vi i tæt dialog og samarbejde med hele værdikæden.

Hvordan har dit arbejde betydning for byens eller branchens udvikling?

Metroselskabets arbejde er helt centralt for byens udvikling som en bæredygtig og fremtidssikret by. Vi bidrager til at skabe en sammenhængende by, hvor kollektiv transport er en attraktiv, effektiv og klimavenlig løsning. Og i den proces er vi helt afhængige af dygtige samarbejdspartnere i branchen – så jeg har også et stille håb om, at vi med vores ambitioner om kvalitet og efterspørgsel efter innovative løsninger kan være med til at understøtte branchens nytænkning og udvikling.

Hvilket sted holder du mest af i din by?

Jeg bor i Valby, og har gennem de seneste årtier fulgt meget med i udviklingen i bydelene omkring Sluseholmen, Mozarts Plads og Sydhavnen generelt. Det er for mig både et industrielt og på nogle stræk lidt gemt område, samtidig med at det også har elementer af at være en moderne og dynamisk del af storbyen. Jeg oplever, at nye og gamle bygninger og områder smelter sammen, og at området har bevaret noget af sin oprindelige ånd, samtidig med at det er under modernisering.

Min interesse i Sydhavnen er også af arbejdsmæssig karakter via Metroselskabets etablering af Sydhavnsmetroen, som åbnede i sommers, og som allerede nu bidrager til at binde bydelen endnu tættere til den øvrige hovedstad, både i fysisk og social forstand. Jeg vil klart anbefale at besøge både det nye og gamle Sydhavn og gå på opdagelse blandt de grønne områder og de store forskelle, der findes i både arkitekturen, bylivet, handelslivet og blandt mennesker.

Hvad gør særligt indtryk på dig, når du besøger andre byer/lande?

Det der gør størst indtryk på mig, er, hvordan byer formår at balancere funktionalitet, æstetik og det gode liv. Her er jeg nok lidt miljøskadet af at have arbejdet med byudvikling i mange år. Så ja, jeg er nysgerrig på, hvordan kollektive transportløsninger fungerer, men faktisk mere på hvordan infrastrukturen spiller sammen med byliv og mennesker.

Stafetten er overdraget til dig fra Carsten Toft Boesen, Adm. Direktør i NIRAS med spørgsmålet:

Hvordan sikrer vi, at implementeringen af CSRD fremmer bæredygtighed og ikke resulterer i unødvendigt bureaukrati? Hvilke konkrete tiltag tager Metroselskabet for at balancere disse hensyn både i egen organisation og dens værdikæde?

Vi forsøger at omfavne CSRD og gøre det til en reel del af vores strategieksekvering. I Metroselskabets forretningsstrategi har vi som overordnet mål, at *"Metroen skal skabe størst mulig samfundsværdi med mindst muligt klimaaftryk"*. Det vil sige, at strategien sætter retning for både klima, samt en række andre ESG-forhold, foruden det mere kommercielle. Og så bruger vi implementeringen af CSRD i Metroselskabet til at understøtte disse fokusområder, bl.a. ved at bidrage med at vælge de rette målepunkter for fremdriften af vores strategi – ligesom det gerne skal sikre, at vi prioriterer langsigtede bæredygtigheds mål over kortsigtede gevinster.

Det kræver en del ressourcer at implementere CSRD i en virksomhed som Metroselskabet, så det er vigtigt at vi som virksomhed også får gavn af de nye indsigter. Vi har derfor blandt andet fokus på at optimere vores dataprocesser, for at mindske byrden fra al den nye data vi skal til at opføre. Og sikrer at det netop kan understøtte beslutninger i vores strategieksekvering.

Derudover arbejder vi tæt med vores leverandører og samarbejdspartnere for at sikre, at bæredygtighed og ESG et integreret krav gennem hele vores værdikæde. Det skal jeg ærlig indrømme ikke er en nem balance at ramme. Men CSRD'et tilbyder i det mindste en kvalificeret ramme, som på sigt forhåbentlig gør både samarbejde og opfølgning nemmere for markedet – ligesom det gerne skulle øge tilliden til vores fælles indsats.

Hvem sender du stafetten videre til?

Per Aarsleff A/S

Og hvilket spørgsmål vil du gerne stille?

Hvordan kan vi som bygherre og I som entreprenør sammen udforske nye partnerskaber, der driver innovation og bæredygtige løsninger fremad og samtidig balancere dette med økonomisk ansvarlighed i byudviklingen?